



สถาบันคลังสมองของชาติ

Knowledge Network Institute of Thailand

คณบดีมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ประจำปี พ.ศ. 2562  
รับที่ 3096 วันที่ 11.00  
เวลา.....

ภายใต้บูรณาการเพื่อสืบสานภูมิปัญญาไทย  
Under the Foundation for the Promotion of  
Ministry of University Affairs



ที่ สคช 05.ว 387/2562

11 มิถุนายน 2562

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรธรรมากิษาเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 21

① เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเรศวร

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบทวนมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมากิษาและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยา 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตรธรรมากิษาเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 21 ในระหว่างวันที่ 9-12 กันยายน 2562 ณ โรงแรมปทุมวันปรีนเซส กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ คณาจารย์ และผู้มีความสนใจ ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย ส่วนงาน และสถาบัน การบริหารงาน ตลอดจน เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย และสถาบันฯ ภายใต้หลักธรรมากิษา และ การบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 30 ท่าน **ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

สถาบันฯ ครรชประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน แลด/หรือ ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 3 กันยายน 2562 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.พีระเดช ทองคำไฟ)

ผู้อำนวยการ  
สถาบันคลังสมองของชาติ

(4)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์), (108 คุณจริยา)  
รายละเอียดเพิ่มเติมหลักสูตรฯ



② เรียน อธิการบดี

ด้วย สถาบันคหสัมปทานของชาติ ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร  
รวมภาคพื้นที่การพัฒนาคน รุ่น 21 ในระหว่างวันที่ 9-12 กันยายน 2562  
ณ โรงแรมท่าช้างเมืองเชียงใหม่ กรุงเทพฯ โดยมีค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน  
(ไม่รวมที่พัก) (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และให้ความเมืองเวียนคุณ/วิทยาลัย  
พิจารณาเข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ ดังกล่าวข้างต้น โดยให้เบิกค่าใช้จ่าย  
จากหน่วยงานต้นสังกัด

รุ่งอรุณ  
(นางสาวอัญชลี ໂหลสกุล)

21 มิถุนายน 2562

21 ม.ย. 2562

③

ดร.วิจัย ไกรเดช

(ศาสตราจารย์ ดร.วิจัย ไกรเดช พิริยะสินธุ์)  
รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยนเรศวร

21 ม.ค. 61

④

ผู้ช่วย อธิการบดี

- ผู้ช่วยฯ กทม

สถาบันคหสัมปทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ๙๘๐๗๑๒  
เมืองพัทยา จ.ชลบุรี วันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๒ ๙-๑๗๐๐  
โทรศัพท์ ๐๓๘๔๒๒๒๒๒ ๒๘, ๕๐๐ ๗๗  
- หน้า ๑๐๐/๑๐๐ ๐๐๐๐๐๐๐๐๐๐

กฤษฎี  
5 ก.ย. 62

เงิน ๔๖๙,๐๐๐ บาท

พัฒนา  
5 ก.ย. 62

## โครงการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคุณภาพ Faculty Governance Programme : FGP

### หลักการและเหตุผล

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) ชี้เป้า แผนแม่บททำกับกิจกรรมการพัฒนา อุดมศึกษาของไทย ให้กำหนดแนวทางการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาไว้ดังนี้ “การสร้างความเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัยต้องอาศัยการกำหนดและกำกับนโยบาย (Governance) การบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติ รวมทั้งการมีผู้นำการเปลี่ยนแปลงสถาบันอุดมศึกษา จำนวนมากประสบปัญหา เนื่องจากความไม่เข้าใจในบทบาทและขาดความเข้มแข็งในการทำหน้าที่การกำกับดูแล นโยบาย และการตรวจสอบการทำงาน ในระหว่างที่เกี่ยวข้อง สมควรจัดตั้งองค์กรหรือกลไกพัฒนาผู้นำกำกับดูแลโดยภายในประเทศ บริหารในสากลจะเดียวกับ Institute of Directors - IOD สร้างกลไกให้พัฒนาผู้นำบริหารด้วยตัวกรรมการสภามหาวิทยาลัยในขณะเดียวกัน บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย องค์กรตั้งกล่าวว่าจัดการฝึกอบรม ให้ความรู้ จัดเยี่ยง ชน สร้างเครือข่ายเชิงประเทศ แลกเปลี่ยนความคิด และสนับสนุนการวิจัยองค์กรและนวัตกรรมการบริหารนโยบาย (Governance) และการจัดการ (Management) ให่องค์กรตั้งกล่าวมีผลลัพธ์ดังนี้ จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาให้เป็นผู้นำบริหารทุก ระดับตั้งแต่การบริหารระดับสูงคือมหาวิทยาลัย ลงไปถึงคณะ ภาควิชา/สาขาวิชา รวมทั้งให้การฝึกอบรมผู้พัฒนา หลักสูตรและผู้สอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งหมดเป็นกระบวนการสร้างความเข้มแข็งให้มหาวิทยาลัยต้องการที่จะนำ กระบวนการนโยบายหรือธรรมาภิบาล และการจัดการ (Leadership, Governance and Management - LMG)”

สถาบันคดังสองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบทวนมหาวิทยาลัย ได้เสียงหัน วางแผนสำหรับการดำเนิน ทางการพัฒนาอุดมศึกษาและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตั้งแต่ล่ามา เป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนา และการปฏิรูปอุดมศึกษา โดยก้าวหน้าให้มีโครงสร้างการบริหารธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย (University Governance Institute: UGI) ขึ้น เพื่อดำเนินพันธกิจตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย ในคราวผลิตหลักสูตรการบริหาร จัดการสถาบันอุดมศึกษา โครงการตั้งกล่าวได้ดำเนินการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา (University Governance Program, UGP) สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ใน กรณี เพื่อกำหนดเป้าหมายตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย สถาบันคดังสองของชาติ จึงหันสมควรจัดทำ หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคุณภาพ (Faculty Governance Programme, FGP) ขึ้น เพื่อเป็นกลไก พัฒนาคุณภาพและการรวมการคุณ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเตรียมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะฯ ในการ บริหารงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวย ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและ ภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัยและพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประดิษฐ์ทางด้านการศึกษาใน ปัจจุบันและอนาคต

3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่ การปฏิบัติ การวางแผนและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาใน การปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของ คณะกรรมการคณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการคณะ ของ สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่ มั่นคงและยั่งยืน

### **ผู้เข้าร่วมหลักสูตร**

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจน คณาจารย์ที่มีความสนใจ

ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ 1 ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)

### **เนื้อหาหลักสูตร**

#### **1. บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการ ประจำคณะ**

ความท้าทายและอนาคตของอุดมศึกษาไทย การยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย การพัฒนานิสิต นักศึกษาของประเทศไทยเป็นบัณฑิตที่มีคุณลักษณะสอดคล้องตามความต้องการของสังคมในศตวรรษที่ 21 การ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการเรียนการสอน การสร้างความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาอื่น หน่วยงาน และภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการยกระดับสู่ความเป็นเลิศในอนาคต การเป็นคณะที่มี ความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการดำเนินงานของคณะกรรมการคณะในการนำนโยบายจากสภ มหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติในด้านต่างๆ ทั้งการพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาบุคลากร และนิสิตนักศึกษา

#### **2. บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิด ทางปกครอง แพ่ง และอาญา**

กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และ คำสั่งทางปกครอง ที่คณะกรรมการคณะควรทราบในการ ดำเนินงาน อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการประจำคณะ ใน การบริหารจัดการคณะ ความรับผิดที่ อาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา ด้วยย่างกรณีศึกษาค้ำพิพากษา หรือคำสั่งศาลปกครองที่เกี่ยวกับสถาบันอุดมศึกษา

#### **3. การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ**

การพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ความพร้อมของมหาวิทยาลัย ความต้องการทางด้านวิชาการและวิชาชีพ ระบบและกลไกบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงและสร้างองค์ความรู้ใหม่ ระบบและกลไกการเปิดหลักสูตรใหม่ และปรับปรุงหลักสูตรตาม แนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการการอุดมศึกษา เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา กรอบ

นำทิศทางคุณภาพมิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และการรับรองหลักสูตรจากสถาบัน องค์กร วิชาชีพที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการรับผิดชอบในการเปิด ปิด และพัฒนาหลักสูตร

#### 4. การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ

แผนกวิจัย ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยของคณะ การสนับสนุน ้งานการจัดทำแผนทบทวนวิจัย และการจัดสรรวุฒิ การส่งเสริมและพัฒนามาระถนะแก่นักวิจัยการบูรณาการ งานวิจัยกับการจัดการเรียน การสอน และพัฒนาศักยภาพ ของคณะ การบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการบริการ วิชาการแก่ชุมชนการนำผลงานงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์มาก รักษาและเพิ่มพูนความรู้เชิงวิชาการ หรืองานสร้างสรรค์ระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิ์ของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

#### 5. การบริหารและกำกับดูแลการบุคลากรของคณะ

การพัฒนาคณาจารย์ทั้งด้านวิชาการ เทคนิคการสอนและการวัดผล และการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ก่อให้เกิดความติดตามให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนา มาใช้ในการจัดการเรียนการสอนและการวัดผลการเรียนรู้ของนักศึกษา ตลอดจนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนการให้สัมภาษณ์ ประเมินสร้างสุนทรีย์ และสร้างชั้นและกำลังใจให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน รวมถึงจัดรายการบรรยายและบุคลากรสายสนับสนุน และกลไกส่งเสริมการดำเนินงานทางวิชาการ

#### 6. การพัฒนาวิสัยทัศน์นักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศไทยและของโลก

การสร้างเสริมคุณค่าคุณธรรมของบุญที่ดีที่พึงประสงค์และตามความต้องการของสังคมในศตวรรษที่ 21 บันฑิตยุคใหม่ในสังคมพหุวัฒนธรรม ผ่านการพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างพลเมือง ฯ รักษาระบบการเรียนรู้ที่ค้านึงถึงความหลากหลายทางด้วยความตั้งใจของนิสิตนักศึกษา การพัฒนาศักยภาพในการสร้างหาความรู้ของนิสิตนักศึกษา ทักษะศึกษา (Co-operative Education) การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้แก่นิสิตนักศึกษา การจัดกิจกรรมนิสิตนักศึกษา และการเข้าร่วมการต้านทานทางฯ ให้นิสิตนักศึกษาและศิษย์เก่า

#### 7. การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ

การบริหารแผนกลยุทธ์การเงินคณะ การจัดสรรงบประมาณ การใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ใช้ศรัทธาตอบได้ การวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของคณะอย่างต่อเนื่อง ระบบตรวจสอบภายในและภายนอก การจัดหารายได้การระดมทุน (Fund-Raising) การลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (University's Socially Responsible Investment : U-SRI) การจัดตั้งกองทุนเพื่อสังคมวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) และการจัดตั้งกองทุนคุณยอดเงินดัน (Endowment Fund)

#### 8. การบริหารความเสี่ยงของคณะ

การประเมินความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง มาตรการควบคุม บุรฉิการจัดการความเสี่ยง ระบุคุณภาพบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของคณะ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานค้านทางฯ (Operational Risk) ได้แก่ การเปิด หลักสูตร การผลิตบัณฑิต การพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรของคณะ การวิจัย การบริหารวิชาการแก่ชุมชนและ

## ห้องถินและการบริหารจัดการของคณะ ตลอดจนความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ / ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

### 9. การระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

การปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและการจัดโครงสร้างการบริหารงานของคณะ การพัฒนากลไกและวิธีการทำงานของคณะกรรมการคณะให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การประชุมที่ดี หรือ “การประชุมที่มีประสิทธิภาพ” ของคณะกรรมการประจำคณะ การดำเนินงานของคณะที่เรื่อมโยงกับนโยบายของสถาบันมหาวิทยาลัยและผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย การนำรูปแบบและวิธีบริหารจัดการแนวใหม่มาประยุกต์ใช้ เช่น การบริหารมุ่งผลลัพธ์ (Results Based Management - RBM) เป็นต้น ตลอดจนธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการคณะที่ดี

#### ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

การอบรมในหลักสูตรนี้ ใช้เวลาทั้งสิ้น 4 วัน ณ โรงแรมปทุมวัน บีร์นเซส ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ต้องร่วมหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของระยะเวลาหลักสูตรฯ

#### ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

1. มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ใน การบริหารงาน เพื่อ พัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัย และพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประเด็นที่ท้าทายของอุดมศึกษาในปัจจุบัน และอนาคต
3. มีความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติ การวางแผนงานและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. มีโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการประจำคณะ ของสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่มั่นคงและยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอุดมศึกษาไทยต่อไปในอนาคต

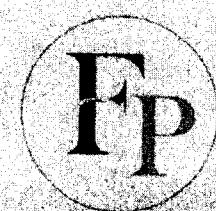
## กำหนดการ

หลักสูตร “ธรรมากิบาลเพื่อการพัฒนาคนฯ รุ่น 21” (FGP 21)  
วันที่ 9-10-11-12 กันยายน 2562 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเซล กรุงเทพฯ

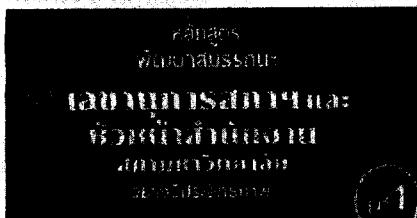
| วันที่                   | เวลา           | หัวข้อหลักสูตร  |
|--------------------------|----------------|---|
| 9 ก.ย. 62<br>(จันทร์)    | 8.30-9.00 น.   | แนะนำหลักสูตร   |
|                          | 9.00-12.00 น.  | บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 :<br>บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ<br>(ค.คร.นพ.ประเสริฐ วัฒนาภา)                     |
|                          | 13.00-16.00 น. | The Changing Role of University in the 21st Century :<br>เทคนิควิธีการสอนแบบห้องเรียนกลับทาง (Flipped Classroom)<br>(รศ.พญ. พรพรรณ ภูมานะชัย) |
| 10 ก.ย. 62<br>(อังคาร)   | 8.30-11.30 น.  | การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ<br>(ผศ.ดร.ประเสริฐ ดันธมานนท์)  |
|                          | 13.30-16.30 น. | การพัฒนาและการบริหารหลักสูตร<br>(รศ.ดร.บรรจุ ปักสราหาร)   |
| 11 ก.ย. 62<br>(พุธ)      | 8.30-11.30 น.  | บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ<br>: คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดชอบทางปกครอง แพ่ง และอาญา<br>(รศ.มานิตย์ จุ่มปา)           |
|                          | 13.00-15.00 น. | การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ<br>(ศ.นพ.สรศักดิ์ ฐานิพานิชสกุล)  |
|                          | 15.00-17.00 น. | กลยุทธ์การขับเคลื่อนงานวิจัยในยุค Thailand 4.0<br>(ศ.ดร.ศันสนีย์ ไชยวโรจน์)   |
| 12 ก.ย. 62<br>(พฤหัสบดี) | 8.30-10.30 น.  | การพัฒนานวัตกรรมศึกษาเพื่อความเป็นพม่าเมืองของประเทศไทย<br>(ผศ.ดร.ปริญญา เท华วนถินทร์กุล)  |
|                          | 10.30-12.30    | การบริหารความเสี่ยงของคณะ<br>(ผศ.ประเสริฐ อัครประดุมพงศ์)   |
|                          | 13.30-16.30 น. | การระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะ<br>อย่างมีประสิทธิภาพ<br>(ศ.พพ.ดร.สิทธิชัย ชุนทองแก้ว)                                |

พักเช้าประจำอาหารว่าง เวลา 10.00-10.15 น. และ 15.00-15.15 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



# เอกสารประชาสัมพันธ์หลักสูตรเลขานุการส่วนฯ/ หลักสูตร CMAE หลักสูตร LAW/ หลักสูตร FGP ในปี พ.ศ. 2562



- รุ่น 1 : 20-21 มิถุนายน 2562
- สำหรับ เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง เลขาธุการส่วนราชการ/หัวหน้าสำนักงานส่วนฯ มหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย หรือ ผู้สนใจที่เกี่ยวข้องกับงานส่วนฯ มหาวิทยาลัย
- ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

## ● เนื้อหาหลักสูตรประกอบด้วย

- Overview ภาพใหญ่ของอุดมศึกษาไทย การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้นำสู่ธรรมาภิบาล (Good Governance) บริบท พันธกิจ และป้าหมาย (Context, Mission, and Goals) ทิศทางบริหารจัดการส่วนราชการมหาวิทยาลัย ความเป็นอิสระ (Autonomy) (การกำหนดเป้าหมายนโยบาย และแนวทางในการเตรียมการ)
- How to? ความรับผิดชอบ (Accountability) (การจัดการประชุมที่มีประสิทธิภาพ/ การจัดเตรียมข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของส่วนราชการ/ กฎหมายและวิธีปฏิบัติที่ควรทราบ/ ผลประโยชน์ทั้งสอง) การมีส่วนร่วม (Participation) (ระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ โดยใช้กรณีศึกษาในการนำเสนอการบริหารฯ)
- Practice กรณีศึกษาจากคดีพิพาทที่เกิดขึ้นที่เลขาธุการส่วนราชการ และ Do & Don't
- Monitoring การติดตามและประเมินผล ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดี (Out Come)

## CMAE □ รุ่น 7 : 27-28 มิถุนายน 2562

➤ ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ คณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

## ➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- \* การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- \* กระบวนการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX
- \* การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ

➤ ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

## LAW □ รุ่น 8 : วันที่ 10-12 กรกฎาคม 2562

➤ คณะกรรมการส่วนราชการมหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน สูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

## ➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคพื้นที่
- \* กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย

- \* ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย
- \* ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย

➤ ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

## F<sub>P</sub> □ รุ่น 21 : วันที่ 9-12 กันยายน 2562

➤ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

## ➤ เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

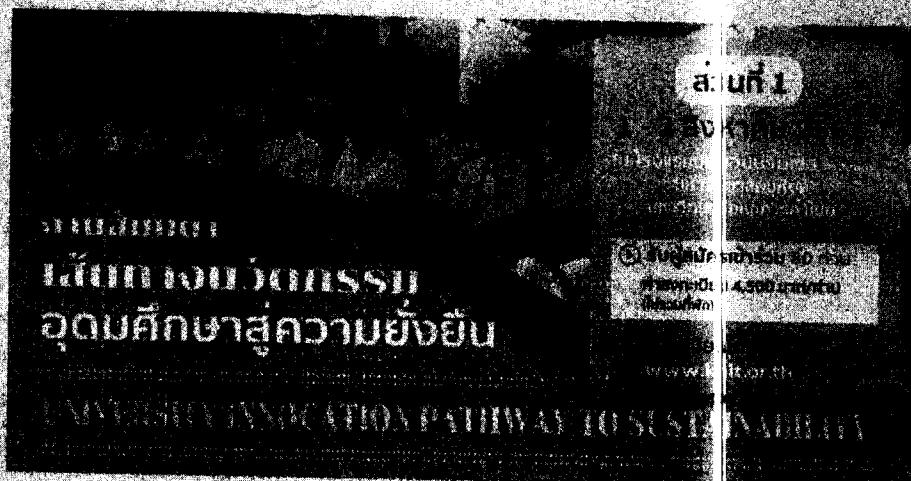
- \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง คำรับฟัง公民 participation แห่งอาณาจักร
- \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- \* การประเมินคุณภาพของมหาวิทยาลัย
- \* การบริหารความเสี่ยงของคณะ

➤ ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

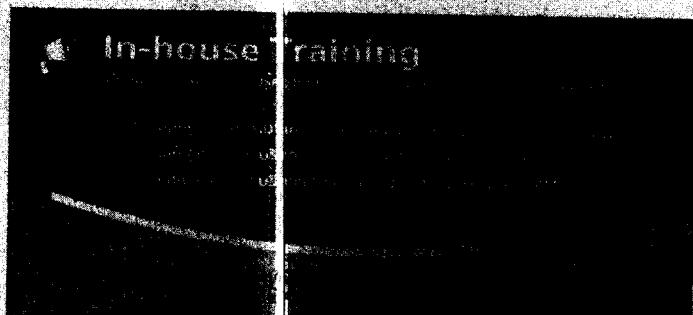
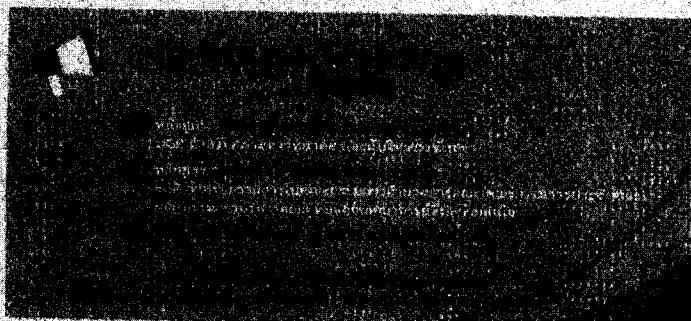
# เอกสารประชาสัมพันธ์งานด้านมา

## “เส้นทางนวัตกรรมอุดมศึกษาสู่ความยั่งยืน”

- ❖ ส่วนที่ 1 สัมมนาและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “เส้นทางนวัตกรรมอุดมศึกษาสู่ความยั่งยืน” ในวันที่ 1-2 สิงหาคม 2562 ณ โรงแรมป่าตุ้นวันบุรินทร์ / มหาวิทยาลัยทีคล และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ค่าลงทะเบียน 4,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก) รับสมัครผู้เข้าร่วมจำนวน 80 ท่าน



- ❖ ส่วนที่ 2 การประชุมเชิงปฏิบัติการ การบริหารงานวิจัย ผลงานนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์และความร่วมมือทางวิชาการ กับหน่วยงานระดับชาติ ในวันที่ 8-9 สิงหาคม 2562 ณ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน รับสมัครผู้เข้าร่วมจำนวน 30 ท่าน (\* จำกัดรับจำนวน 30 คน ต่อปีในชั้นประถม ใบ-กลาง ก่อน เนื่องจาก/ค่าที่พัก 1 คืน/ ค่าอาหาร (อาหารเช้า กลางวัน และเย็น รวม 5 มื้อ)/ รถทัวร์ พร้อมหนังงานทั้งหมดที่มีประสบการณ์/ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางทางบกจำนวนตู้เข้าร่วมต่อกัน 20 ท่าน)



ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

